



Relação de Disciplinas

41010034 Programa de Pós-Graduação em Administração Universitária MP

Disciplina	Nome da Disciplina	Créditos			Situação
		T	TP	P	
CAD310001	<b>Educação e Sociedade</b> Políticas Públicas. Sociedade de Mercado a Sociedade Mercantilizada. A Educação Superior no contexto político, econômico e social. Política Pública Educacional. Diretrizes da Constituição do Ensino Superior Brasileiro. Histórico do desenvolvimento da Universidade, como instituição social. A Universidade Brasileira. A Reforma Universitária. A Universidade Pública Federal.	4	0	0	Ativo
CAD310002	<b>Estrutura e Funcionamento do Ensino Superior</b> A universidade no contexto globalizado e de mudanças organizacionais contínuas; compromissos da universidade com o desenvolvimento local, regional e nacional; a educação superior como serviço público e como atividade empresarial; competência dos governos federal, estadual e municipal em matéria de educação superior; o papel das IES diante das necessidades da cidadania e do mercado; a organização jurídica e administrativa das IES; as políticas de ensino, pesquisa e extensão; legislação básica e expansão do ensino superior; pós-graduação e pesquisa em IES brasileiras; universidade e suas relações com a sociedade.	4	0	0	Ativo
CAD310003	<b>Fundamentos do Pensamento Administrativo</b> O estudo da administração: natureza, conteúdo e objeto. Antecedentes históricos. Administração e sistemas sociais, políticos e econômicos. Abordagens à administração: origens, orientações e conceitos principais.. Análise crítica das abordagens convencionais e contemporâneas: os diversos modelos prescritivos de arranjo administrativo, analisados historicamente, desde a matriz clássica grega até os dias atuais, enfatizando-se a ambiência da administração, seu crescimento em escopo, seus desenvolvimentos ideológicos e sua natureza atual. As ciências sociais e a administração: contribuições e limitações. Abordagens emergentes ao estudo e à prática da administração. Cenários futuros.	4	0	0	Ativo
CAD310004	<b>Metodologia de Pesquisa em Administração</b> Ciência e tipos de conhecimento. Administração como conhecimento científico. Ideologia e ciência administrativa. A questão da objetividade e dos valores na ciência administrativa. Método científico e teoria: tipologia, conceitos e sistema conceptual. A dissertação. Hipóteses e perguntas de pesquisa. Variáveis. Tipos de investigação e delineamentos de pesquisa. Utilidades de diferentes tipos e "designs" de pesquisa. Pesquisa quantitativa e pesquisa qualitativa. A prática da pesquisa em Administração.	4	0	0	Ativo
CAD310005	<b>Avaliação da Educação Superior</b> Concepções, evolução, avanços e obstáculos da avaliação institucional; perfil da avaliação na América Latina; Evolução da Avaliação no Brasil o Sistema Nacional de Avaliação da Educação Superior (SINAES) e os subsistemas e instrumentos de avaliação que o integram; Auto-Avaliação Institucional; Avaliação Externa: Projeto Pedagógico Institucional (PPI) instrumento político, filosófico e teórico-metodológico que norteia as práticas acadêmicas); Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI); Projeto Pedagógico de Curso (PPC); Currículo: competências, conhecimento e perfil desejado para o egresso, respeitando à diversidade regional. Exame Nacional de Desempenho dos Estudantes (ENADE); Avaliação das Condições dos Cursos de Graduação; Metodologias de avaliação; Paradigma multidimensional de análise de sistemas educacionais de Beno Sander.	4	0	0	Ativo
CAD310006	<b>Avaliação Institucional</b> A Educação Superior Brasileira. Definições de Avaliação. Princípios da avaliação educacional. Modelos e metodologias avaliativas. Agentes, processos, objetos e produtos da avaliação educacional. Concepções que sustentam o Sistema Nacional de Avaliação da Educação Superior (SINAES) e seus diferentes instrumentos (Avaliação Institucional, Auto-avaliação, Avaliação dos Cursos de Graduação, Exame Nacional de Desempenho dos Estudantes - Enade, Conceito Prévio de Curso -CPC, índice Geral de Curso - IGC). Meta-avaliação. Regulação. Supervisão.	4	0	0	Ativo



Relação de Disciplinas

41010034 Programa de Pós-Graduação em Administração Universitária MP

Disciplina	Nome da Disciplina	Créditos			Situação
		T	TP	P	
<b>CAD310007</b>	<b>Cenários e Prospecção Universitária e Formação Políticas Públicas</b> Cenários; evolução histórica da civilização ocidental, o fenômeno globalização e a expansão capitalista liberal; Introdução geral ao mundo contemporâneo. Cenários: passado, presente e o debate prospectivo. A organização e a ação humana no estudo de cenários. Os vários futuros. O debate prospectivo: cenários futuros e o seu planejamento; Considerações finais: aplicação técnicas e criatividade na formatação de cenários. Considerações finais sobre o estudo de cenários.	4	0	0	Ativo
<b>CAD310008</b>	<b>Contexto Educacional e a Gestão do Conhecimento</b> Conhecimento: utilidade e requisito da produção do bem-estar social. Conhecimentos e sistemas de valor: Qualidade e diversidade. Ciência e tecnologia. Política científica e tecnológica. Pesquisa e desenvolvimento científico e tecnológico. Sistema brasileiro de ciência e tecnologia. Sistemas cooperativos de pesquisa e desenvolvimento. Sociedade do Conhecimento. Economia do Conhecimento. Organização do Conhecimento; Gestão do Conhecimento. Histórico e processos de Gestão do Conhecimento (geração, elucidação, estruturação, formalização e operacionalização). Tipos de Conhecimento, Solução de problemas baseados em conhecimento intensivo. Modelos de Gestão do Conhecimento.	4	0	0	Ativo
<b>CAD310009</b>	<b>Direito Público Administrativo</b> História e princípios da Administração pública; estudo histórico, crítico e aplicação prática dos instrumentos que efetivam a administração pública, com base na Constituição da República Federativa do Brasil, de 1988, da legislação infraconstitucional, e do entendimento doutrinário e jurisprudencial; Agentes Públicos; Teoria geral do ato administrativo; Licitações. Contratos administrativos. Controle da Administração pública; Perspectivas do Direito Administrativo.	4	0	0	Ativo
<b>CAD310010</b>	<b>Finanças de Instituições de Ensino Superior</b> Políticas de financiamento para o ensino superior no Brasil. Eficiência e equidade no financiamento do ensino superior. A anuidade e outras fontes de financiamento. O estudante universitário e os programas de apoio estudantil. Orçamento e alocação de recursos nas instituições universitárias. Conceito de finanças públicas e suas funções. Política fiscal e ciclos econômicos. O papel das finanças públicas no Estado capitalista moderno. Administração Financeira e a Globalização. Os postulados da Administração Financeira. A função financeira na empresa. Os conceitos de risco e retorno. A gestão do capital de giro. Administração das disponibilidades, das contas a receber e dos estoques. Análise de índices financeiros. Alavancagem operacional e financeira. Análise das relações: custo-volume lucro.	4	0	0	Ativo
<b>CAD310011</b>	<b>Gestão da Educação a Distância</b> Introdução a Educação a Distância.. Panorama nacional e mundial sobre EaD; Contextos e expansão da educação superior brasileira; estrutura e legislação que regem a EaD no Brasil; Fundamentos da Educação a Distância (EaD); Organização de sistemas de EaD; Custos. Tecnologias em Educação a Distância. Agentes participantes em Educação a Distância: professores, tutores e alunos. Avaliação em Educação a Distância. Projetos em Educação a Distância Processo de comunicação, de tutoria, de avaliação e de gestão; Ambientes Virtuais de Aprendizagem; Experiências nacionais e internacionais em EaD; Perspectivas e tendências da EaD, no Brasil e no Mundo.	4	0	0	Ativo
<b>CAD310012</b>	<b>Gestão da Informação e do Conhecimento em IES</b> Sistemas de informações gerenciais: conceito de sistema de informações. Uso estratégico das informações nas IES. Classificação de sistemas de informação. O desenvolvimento de sistemas de informações - métodos tradicionais, métodos alternativos. Planejamento, implantação, controle e qualidade (avaliação) dos sistemas em IES. Aspectos sociais e éticos relativos ao SIG. Tópicos em gerenciamento dos sistemas. Análise do impacto da tecnologia da informação sobre as pessoas e organizações de ensino superior. A era da organização e do conhecimento. Entendendo conhecimento e competência. Organizações do conhecimento. Gestão do Conhecimento. Práticas de gestão do conhecimento. Inteligência em IES. Sistemas de Business Intelligence: benefícios e arquitetura de um sistema de BI. Ciclo de vida de sistemas de BI.	4	0	0	Ativo



Relação de Disciplinas

41010034 Programa de Pós-Graduação em Administração Universitária MP

Disciplina	Nome da Disciplina	Créditos			Situação
		T	TP	P	
CAD310013	<b>Gestão Estratégica e de Mudança em IES</b> Estratégia no ensino superior e a no contexto de mudanças; Estratégias organizacionais: definição e funções da estratégia; estratégias intra-setoriais e intersetoriais; impacto da estratégia na estrutura; a gestão da mudança como estratégia de desenvolvimento gerencial; processo de adaptação estratégica de IES; políticas nacionais para o ensino superior e a flexibilização do mercado; as organizações: principais variáveis envolvidas no processo de mudança organizacional; principais técnicas para a mudança organizacional; o modelo de congruência; forças para mudança; a administração da mudança; e, propostas e críticas do processo de mudança organizacional.	4	0	0	Ativo
CAD310014	<b>Liderança, Poder e Processo Decisório</b> Liderança: conceitos, tipologias e abordagens; o papel do líder em ambientes organizacionais de mudanças contínuas; o papel do líder nas relações interpessoais; liderança no trabalho em equipe; a nova dinâmica dos sistemas organizacionais; Introdução ao processo decisório: noções preliminares sobre a história do processo decisório; A natureza da decisão: Decisões programadas e não programadas, decisão individual e coletiva; situação de certeza, risco e incerteza; Os modelos de tomada de decisão; A informação e a comunicação no processo decisório; Técnica e instrumentos de apoio à decisão: Liderança, sistema de informação e os novos caminhos na pesquisa sobre decisão; O processo decisório nos setores público e privado: As dimensões da decisão no setor público e no setor privado.	4	0	0	Ativo
CAD310015	<b>Marketing na Gestão Universitária</b> Princípios de marketing universitário; Mix de marketing universitário; Marketing de relacionamento em universidades; Pesquisa de marketing universitário; Processo de comunicação de marketing em universidades; Estratégias e ferramentas de marketing universitário; Relações de marketing universitário com a sociedade universitária; Plano de marketing para a gestão universitária.	4	0	0	Ativo
CAD310016	<b>Modelos de Ação Gerencial para IES</b> Origem e evolução das teorias e modelos gerenciais: das funções administrativas aos papéis gerenciais. A influência do contexto histórico na transformação dos modelos gerenciais. Desafios da ação gerencial na atualidade. Modelos gerenciais x modas administrativas. Habilidades e competências gerenciais. Administração como um tipo de ação coletiva mediada pela gerência. A ação gerencial face à complexidade interna e externa das organizações. Dimensões essenciais da ação gerencial: poder, influência e informação. O emprego da consultoria organizacional como apoio a ação gerencial. Parâmetros de eficácia da relação gerente-consultor externo ou interno. Estudo da carreira executiva: formação, desenvolvimento e desengajamento. Qualidade de vida e gerência: discussão dos riscos de psicopatologias do trabalho no nível gerencial.	4	0	0	Ativo
CAD310017	<b>História e Evolução da Universidade</b>	4	0	0	Ativo
CAD310018	<b>Planejamento Estratégico e Plano de Desenvolvimento Institucional</b> O planejamento estratégico situacional: elementos relevantes e instrumentos de construção; O planejamento como um processo coletivo? mitos e desafios; O Plano de Desenvolvimento Institucional como instrumento de materialização do planejamento no âmbito da IES e de suas interfaces no meio envolvente; A LDB e o planejamento participativo ? condicionantes e fatores de orientação; Diretrizes e pressupostos do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI). Dimensões, categorias de análise e indicadores de desempenho: o desdobramento do PDI. A construção do PDI: etapas, estratégias, metas e objetivos. A articulação com a auto-avaliação institucional e a construção do perfil institucional. O PDI e os processos externos de avaliação.	4	0	0	Ativo
CAD310019	<b>Gestão de Competências</b> Conceitos de Gestão por Competências. Transição do CHA para Competências. A Gestão por Competências na área pública e privada. Educação Corporativa. A Gestão de Competências nos subsistemas de Recursos Humanos: recrutamento e seleção por Competências; treinamento e desenvolvimento por Competências e Avaliação de Desempenho por Competências.	4	0	0	Ativo



Relação de Disciplinas

41010034 Programa de Pós-Graduação em Administração Universitária MP

Disciplina	Nome da Disciplina	Créditos			Situação
		T	TP	P	
CAD310020	<b>Universidade e Desenvolvimento Regional</b> A função da Universidade na sociedade; compromissos da Universidade com o desenvolvimento local, regional e nacional; pesquisa e pós-graduação e articulações com o segmento empresarial; políticas governamentais para C&T; transferência de conhecimentos científicos e tecnológicos e desenvolvimento local; universidade e suas relações com a sociedade organizada; perspectivas, tendências e importância das ações universitárias para o desenvolvimento local, sob a ótica das abordagens acadêmica, empresarial e governamental; Universidade e responsabilidade social.	4	0	0	Ativo
CAD310023	<b>Estágio Docência</b> O estágio docência é uma atividade curricular para alunos de Pós-graduação "stricto sensu" que se apresenta como disciplina optativa, sendo definida como a participação dos mestrandos em atividades de ensino dos cursos de graduação da UFSC.	4	0	0	Ativo
CAD310025	<b>Seminário de Dissertação</b> Disciplina ao qual o aluno ficará vinculado após totalização dos créditos em disciplinas.	0	0	0	Ativo
CAD310026	<b>Internacionalização da Educação Superior e Gestão da Cooperação Internacional</b> Processo de internacionalização das Instituições de Ensino Superior; retrospectiva histórica da internacionalização no Brasil e no mundo; institucionalização das relações acadêmicas internacionais; desenvolvimento eficaz de atividades de cooperação internacional para graduação, extensão, pós-graduação, pesquisa e gestão; internacionalização curricular; desenvolvimento e gestão de programas de mobilidade acadêmica internacional; captação de recursos provenientes de fontes internacionais; interação com agências de fomento e de cooperação internacional; desenvolvimento de planos estratégicos para a cooperação internacional; formação de gestores de cooperação internacional.	4	0	0	Ativo
CAD310027	<b>Tópicos Especiais em Administração Universitária 1: Tecnologia e Inovação na Gestão Universitária</b> Tecnologia, Inovação e mudança; Conceitos básicos; Tipos de Tecnologia; Tipos de Inovação; Sistemas de Inovação; Mecanismos de Inovação: Parques Tecnológicos e Incubadoras de Empresas; Interação Universidade-Empresa. Colaboração e inovação aberta. A Lei da Inovação. Gestão da Inovação Tecnológica; Tecnologia e Inovação na Administração Universitária. Elaboração de Projeto de Inovação.	4	0	0	Ativo
CAD310028	<b>Fundamentos de Aprendizagem Colaborativa em Organizações de Ensino</b> Aprendizagem Organizacional. Aprendizagem colaborativa: conceituação. Fundamentos teóricos da Aprendizagem colaborativa: sócio construtivismo e sócio interacionismo. Aprendizagem Situada. Aprendizagem Informal.	4	0	0	Ativo
CAD310029	<b>Tópicos Especiais em Administração Universitária 2: Projeto de Qualificação</b> Elementos e estrutura de um projeto de dissertação de mestrado. Adequação da estrutura ao objeto de pesquisa. Processo de elaboração do projeto. Preparação para apresentação e defesa do projeto para o exame de qualificação.	4	0	0	Ativo
CAD310030	<b>Tópicos Especiais em Administração Universitária 3: Simulação Gerencial</b> - A atividade de simulação como um processo de aprendizado vivencial em gestão; - Funções gerenciais e interdependência sistêmica; - A instrumentalização da gestão organizacional a partir de uma análise teórico-prática; - Aplicabilidade da pesquisa aplicada a partir de aprendizado vivencial em ambiente simulado.	4	0	0	Ativo



Relação de Disciplinas

41010034 Programa de Pós-Graduação em Administração Universitária MP

Disciplina	Nome da Disciplina	Créditos			Situação
		T	TP	P	
CAD310031	<b>Gestão de Pessoas em Universidades</b> História e evolução da Gestão de Pessoas. Conceituação de Gestão de Pessoas. Processos de gestão de pessoas. Participação e "Empowerment" no Processo de Gestão de Estratégica. Temas contemporâneos em gestão de pessoas: gestão da diversidade, gestão por competências e gestão do conhecimento. Análise do Ambiente Universitário. Gestão Universitária e Gestão de Pessoas em Universidades Privadas. Experiências da Gestão de Pessoas em Universidades. O desafio de repensar gestão de pessoas em universidades.	4	0	0	Ativo
CAD310034	<b>Laboratório de Avaliação da Gestão Universitária</b> Análise da gestão das instituições de educação superior, utilizando modelos de avaliação. A situação dos parâmetros de qualidade da gestão acadêmica de acordo com o SINAES (Sistema Nacional de Avaliação da Educação Superior), SNPG (Sistema Nacional de Pós Graduação), MEG ((Modelo de Excelência em Gestão) e BSC (Balanced Scorecard).	0	4	0	Ativo
CAD310035	<b>Laboratório Teórico-Prático sobre Métodos, Técnicas e Modelos em Gestão Universitária</b> Esta disciplina busca inserir o estudante no contexto da pesquisa aplicada na linha de pesquisa Análises, Modelos e Técnicas em Gestão Universitária. O estudante deverá com a supervisão dos professores responsáveis pela disciplina apresentar e defender um relatório de campo resultante de estudo de caso, desenvolvido a partir de uma situação problema identificada e com proposição de soluções.	0	4	0	Ativo
CAD310036	<b>Campo da Administração Universitária no Brasil</b> Conceito de campo. Campo profissional e campo científico. Campo profissional e campo científico da administração universitária no Brasil. Características e atores do campo profissional e do campo científico da administração universitária no Brasil. O profissional do campo da administração universitária no Brasil. Produção e difusão do conhecimento técnico e científico em administração universitária no Brasil.	3	1	0	Ativo
CAD310037	<b>Práticas em Políticas Públicas e Sociedade</b> A disciplina deverá com a supervisão do(s) professor(es) responsável(is) pela disciplina apresentar um relatório de campo de cunho diagnóstico a partir da análise de um ou mais temas concernentes à linha de pesquisa Políticas Públicas e Sociedade	0	4	0	Ativo
CAD310038	<b>Desafios de Inovação em Gestão Universitária</b> Conceituação da Metodologia PBL - Problem Based Learning. Funcionamento e resultados esperados da PBL. Aplicação prática da PBL no contexto da Gestão Universitária.	2	2	0	Ativo
CAD310039	<b>Inovação na Gestão Universitária</b> Conceito, classificações, estratégias e fontes de inovação. O papel da universidade para inovação. Políticas Públicas para Inovação. Processos e práticas da gestão da inovação no ambiente universitário.	0	2	0	Ativo
CAD310040	<b>Pensamento e Prática do Planejamento Estratégico em Universidades</b> Gestão estratégica. Teorias e escolas estratégicas. Pensamento, planejamento e plano estratégico em contextos universitários. Planejamento e processo decisório. Processo interativo e coletivo de construção e implementação de ações estratégicas. Avaliação estratégica.	0	2	0	Ativo
CAD310041	<b>Análise Ergonômica no Contexto Universitário</b> Ergonomia: conceitos, aplicações e regulamentação. Benefícios da análise ergonômica para a gestão universitária. Análise ergonômica do trabalho: métodos e técnicas. Aplicação de Análise Ergonômica na Gestão Universitária.	0	1	0	Ativo